

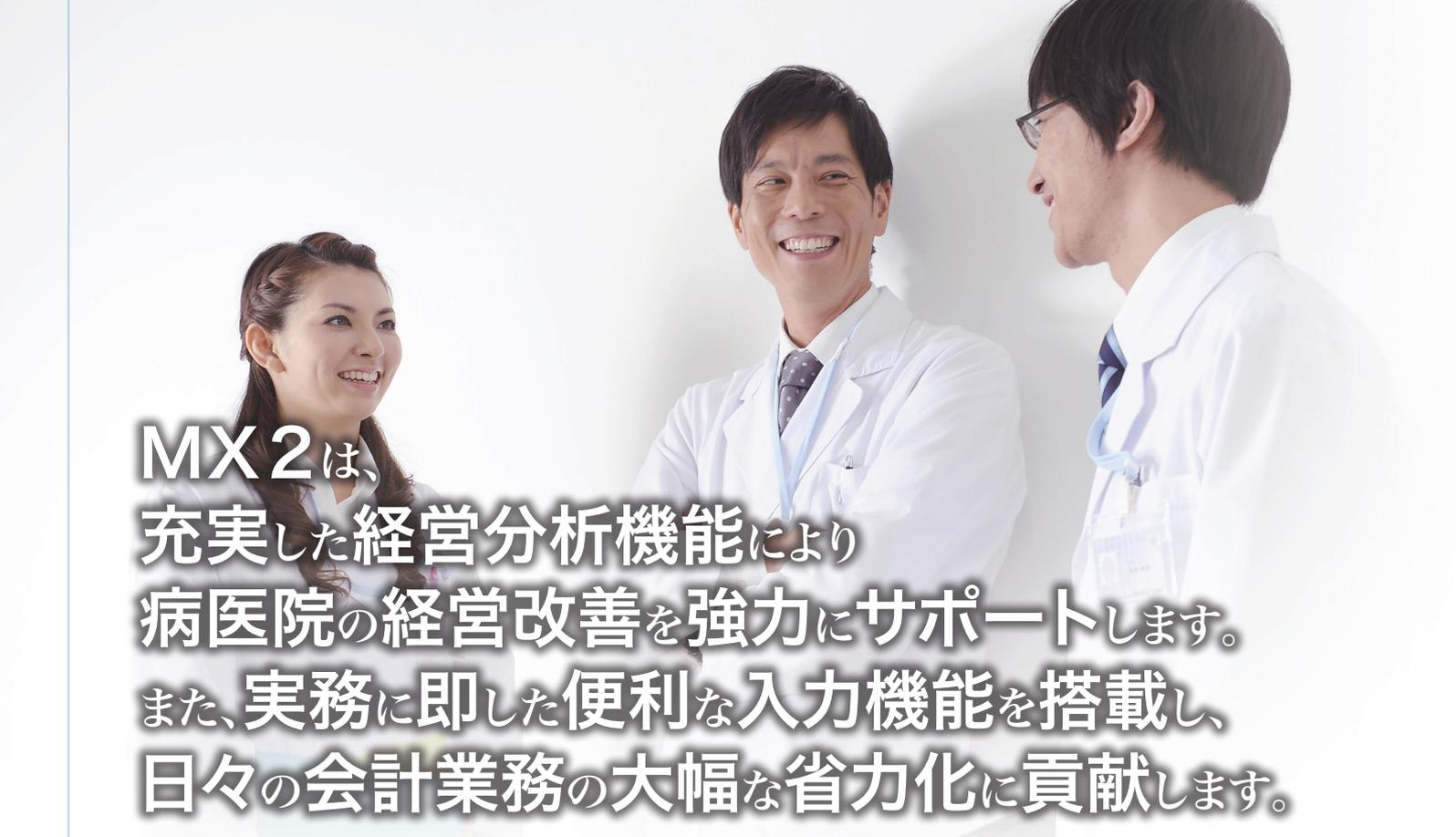
改正消費税対応



医療会計データベース

MX2





**MX2は、  
充実した経営分析機能により  
病医院の経営改善を強力にサポートします。  
また、実務に即した便利な入力機能を搭載し、  
日々の会計業務の大幅な省力化に貢献します。**

## MX2の特長

- I 最新業績をいつでも把握でき、迅速な意思決定をサポートします
  - 前年比、予算比などの最新業績をリアルタイムに把握できます。  
また、問題点を発見した場合には、「ドリルダウン」機能により、原因を究明できます。
- II 全国の黒字医療機関平均と貴病医院の最新業績を比較できます
  - 12,000件を越える医療機関の財務データを収録している『TKC医業経営指標(M-BAST)』の黒字医療機関平均との比較分析ができます。
- III 充実した経営分析機能により、経営改善をサポートします
  - 「月次の医事データ」の入力により、「外来(入院)収益分析表」画面において、診療報酬改定前と改定後の「外来(入院)患者1人1日当り収益」や「外来(入院)患者延数」等の増減比較ができます。
- IV 「簡単」で「正確」な会計処理を実現します
  - 「窓口収入集計表」の入力により、日々の仕訳を自動計上します。  
また、「診療報酬請求書」や「当座口振込通知書」の入力からも自動仕訳を計上します。
- V 「消費税法」および「電子帳簿保存法」に完全準拠しています
  - 消費税法に定める仕入税額控除に必要な記載事項を網羅した帳簿を作成できます。  
また、「電子帳簿保存法」に基づく電子帳簿を作成でき、ペーパーレス化を実現します。

MX2

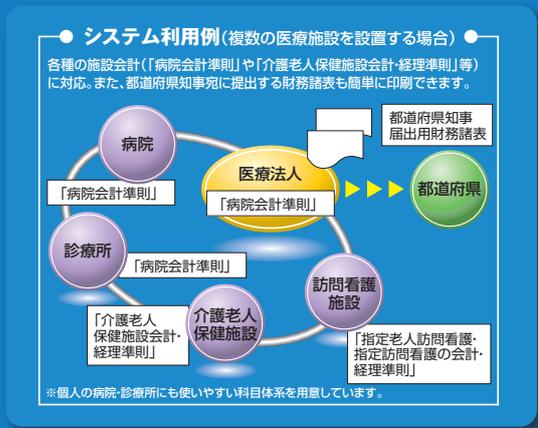
# 「病院会計準則」および介護保険関連の会計基準に完全準拠。 さらに、個人の病院・診療所にも使いやすい科目体系も用意しています。

1. 「病院会計準則」「介護老人保健施設会計・経理準則」および「指定老人訪問看護・指定訪問看護の会計・経理準則」の会計基準のほか、「個人の病院・診療所」に対応した勘定科目体系を標準搭載しています。

2. 決算時には、都道府県知事届出用財務諸表が簡単に印刷でき、決算時の業務を効率化できます。さらに、介護サービス実施時に必要な区分経理した財務諸表も簡単に印刷できます。対応している決算書様式は次の通りです。

- (1) 病院会計準則
- (2) 介護老人保健施設会計・経理準則
- (3) 指定老人訪問看護・指定訪問看護の会計・経理準則
- (4) 医療法人における事業報告書等の様式について  
(H19.3.30 医政指発第0330003号 厚生労働省医政局指導課長通知)
- (5) 介護保険の給付対象事業における会計の区分について  
(H13.3.28 老振発第18号 厚生労働省老健局振興課長通知)

(注) 上記(1)～(3)の附属明細表の雛形(エクセルファイル)を標準搭載していますので、自由に編集してご利用いただけます。



## 「第五次改正医療法」に完全に対応しています。

### 1. 事業報告書等の様式への対応

(H19.3.30 医政指発第0330003号 厚生労働省医政局指導課長通知)

行	書類	新様式	MX2における対応
1	事業報告書	様式1	様式に定められている雛形をファイル <sup>(注1)</sup> へ切り出せます。
2	財産目録	様式2	定められた様式で印刷できます。
3	貸借対照表(医療法人全体)	様式3-1、3-2、3-3、3-4	貸借対照表の様式で印刷できます。
4	損益計算書(医療法人全体)	様式4-1、4-2	損益計算書の様式で印刷できます。
5	監事監査報告書	様式5	様式に定められている雛形をファイル <sup>(注1)</sup> へ切り出せます。

(注1) ファイル形式は「Word」「Excel」から選択します。

事業報告書

財産目録

貸借対照表

損益計算書

監事監査報告書

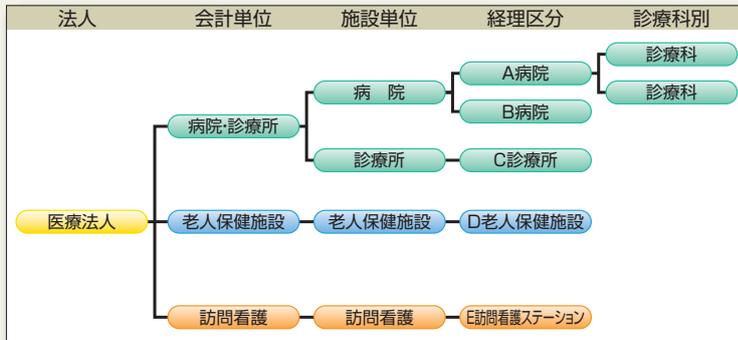
### 2. 「第五次改正医療法」に完全準拠した勘定科目体系を搭載

「病院会計準則」「介護老人保健施設会計・経理準則」「指定老人訪問看護・指定訪問看護の会計・経理準則」の会計基準ごとに、「第五次改正医療法」に完全準拠した標準科目体系を搭載しています。

# I 最新業績をいつでも把握でき、迅速な意思決定をサポートします

## 最新経営成績の問合せ

病院・診療所・介護老人保健施設・訪問看護等を経営している場合でも、医療機関全体から各経理区分(施設)、診療科別までの最新業績をいつでも把握できます。



任意の経理区分をグループ化し、集計した合算試算表を作成できます。

最新の経営成績は、「当期実績」「前年同期比較」「当期予算比較」を変動損益計算書により1画面で要約表示します。特に「前年同期比較」は、1年365日にわたって、毎日、前年同日と比較できます。

### 経営成績の問合せ

#### 変動損益計算書

行	項目	当期	構成比	前年同期	構成比	前年比	当期予算	構成比	予算比
1	医療収益	94,258	100.0	95,423	100.0	98.8	1,007	100.0	105.9
2	医薬品材料仕入高	24,550	26.0	23,719	24.9	105.5	1,266	26.1	105.5
3	給食材料仕入高	524	0.6		0.0		1	0.0	2459.1
4	その他の材料費等	285	0.3		0.0				0.0
5	たな卸高増減(Δ)	893	0.9	850	0.9	105.0	1,730	1.9	51.6
6	材料費	24,467	26.0	22,869	24.0	107.0	1,537	24.2	113.6
7	委託費	7,301	7.7	7,403	7.8	98.6	1,228	8.1	101.0
8	その他変動費	5,372	5.7	5,125	5.4	104.8	1,065	5.7	106.1
9	変動費合計	37,141	39.4	35,399	37.1	104.9	1,830	38.0	109.8
10	限界利益	57,117	60.6	60,024	62.9	98.7	1,177	62.0	103.5
11	人件費合計	27,036	28.7	25,138	26.3	107.5	1,262	28.4	107.0
12	他の固定費	6,512	6.9	6,590	6.9	98.8	1,753	7.6	96.4
13	設備費	10,140	10.8	10,826	11.3	93.7	1,347	11.6	98.0
14	医療外収益	1,614	1.7	657	0.7	245.4	1,676	1.9	96.3
15	医療外費用	4,457	4.7	1,570	1.6	283.8	1,424	5.0	100.8
16	固定費合計	46,532	49.4	43,468	45.6	107.0	1,110	50.7	103.2
17	経常利益	10,584	11.2	16,556	17.4	63.9	1,067	11.3	105.1

- 売上高
- 変動費
- 材料費
- 委託費
- 限界利益率
- 固定費 (期間費用)
- 経常利益

いつでも最新の経営成績を把握できます。

#### 生産性分析

生産性分析単位項目の選択

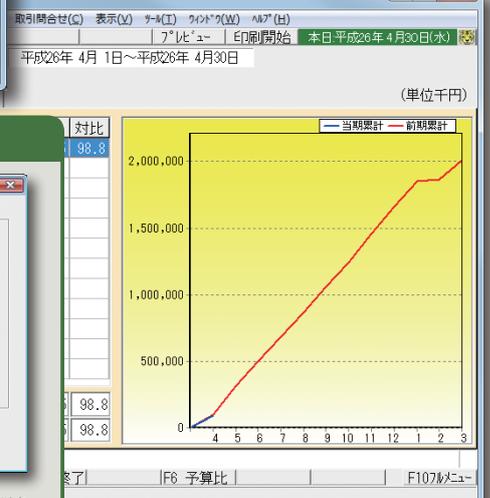
○ 1人当たり

○ 単位当たり 労働時間 (時)

OK キャンセル

1人当たり、または任意に指定した単位当たりの生産性を分析できます。

#### 推移グラフ



#### 「労働分配率」の管理

行	項目	当期	構成比	前年同期	構成比	前年比	当期予算	構成比	予算比
10	限界利益	57,117	60.6	60,024	62.9	98.7	1,177	62.0	103.5
11	人件費合計	27,036	28.7	25,138	26.3	107.5	1,262	28.4	107.0

限界利益に占める人件費の割合(労働分配率)を確認でき、労働生産性を管理できます。

#### 比較期間

比較期間

○ 当期比較

○ 当月比較

○ 当月月平均

○ 移動合計比較

○ 当期比較 (前年同日)

○ 当月比較 (前年同日)

OK キャンセル

多彩な時系列比較により、業績の変化を即座に発見できます。

問題点を発見した場合には、会計伝票までさかのぼって原因を究明できる「ドリルダウン」型の問い合わせが可能です。

## II 全国の黒字医療機関平均と貴病医院の最新業績を比較できます

### 『TKC医業経営指標(M-BAST)』との比較機能

- TKCから毎月出力される「月例経営分析表」において、貴病医院の収益性、生産性、安全性、成長性等の経営指標を『TKC医業経営指標(M-BAST)』の「黒字医療機関平均」と比較できます。
- 決算処理時にTKCから出力される「決算報告書」においても、『TKC医業経営指標(M-BAST)』の「黒字医療機関平均」の経営指標と比較できます。

The collage displays several key financial documents:

- 月例経営分析表 (Monthly Business Analysis Table):** Compares a hospital's performance (e.g., revenue, expenses, profit) against industry averages for FY2024. It includes a '3期比較経営分析表' (3-Period Comparative Business Analysis Table) for FY2024, FY2023, and FY2022.
- 決算報告書 (Financial Statement):** Shows the hospital's financial results for FY2024, including income statement, balance sheet, and cash flow statement.
- 損益計算書 (Income Statement):** Details the hospital's revenue and expenses for FY2024.
- 3期比較経営分析表 (3-Period Comparative Business Analysis Table):** Compares the hospital's performance across three periods (FY2024, FY2023, FY2022) against industry averages.

## TKC医業経営指標(M-BAST)

『TKC医業経営指標(M-BAST)』は、TKCシステムを利用している医療機関の決算書を取録データとしています。

平成25年版では、診療所7,226件、歯科4,092件、病院833件、合計12,151件のデータを分類・編集しています。調査対象の医療機関は、平成24年4月1日から平成25年3月31日までの間に事業年度を終了した病院および診療所で、かつ2年以上事業を継続している医療機関です。収録件数は、全国の一般診療所の8.7%、歯科診療所の6.0%、病院の13.8%(国公立病院等を除く)に達しており、その信頼度の高さは日本を代表する業界団体が認めるところとなっています。

# M-BAST

MEDICAL BUSINESS ANALYSES & STATISTICS by TKC

## TKC医業経営指標

平成26年指標版  
平成25年4月1日～平成26年3月31日

●TKC全国システム委員会 編集 ●TKC全国会 発行

# Ⅲ 充実した経営分析機能により、経営改善をサポートします

## 診療報酬改定後の医業収益の分析

「外来収益分析表」および「入院収益分析表」により、診療報酬改定後の医業収益への影響を分析できます。

### ●外来収益分析表

行	項目	当期	前年同期	増加	減少	対比
1	外来収益①×② (円)	272,571,196	249,521,365	23,049,830		109.2
2	外来患者1人1日当り収益③ (円)	13,093	11,809	1,284		112.8
3	外来患者延数④ (A)×(B) (人)	20,817	21,493		676	96.9
4	外来患者実数 (A) (人)	1,200	2,937		1,647	43.9
5	平均通院回数 (B) (回)	18.1	7.3	8.8		220.5
6	初来院患者数 (人)	182	80	102		227.5
7	初診患者数 (人)	473	2,143		1,670	22.1
8	中断患者数 (人)	94	33	61		284.8

- ①「外来収益」の増減要因となる「外来患者1人1日当り収益」と「外来患者延数」の増減比較ができます。
- ②「外来患者延数」の増減要因となる「外来患者実数」と「平均通院回数」の増減比較ができます。
- ③患者動向として、初来院患者数、初診患者数、中断患者数の動向を確認できます。

「増加」または「減少」した項目について、ドリルダウンにより月別に実績を確認できます。



### ●入院収益分析表

行	項目	当期	前年同期	増加	減少	対比
1	入院収益①×② (円)	834,769,628	889,813,660		54,844,031	93.8
2	入院患者1人1日当り収益③ (円)	215,091	280,105		65,014	76.8
3	入院患者延数④ (A)×(B) (人)	3,881	3,176	705		122.2
4	入院患者実数 (A) (人)	82	70	12		117.1
5	平均在院日数 (B) (日)	47.3	45.4	1.9		104.2
6	病床効率 (円)	3,478,207	2,113,097	1,365,110		164.6
7	病床利用率 (%)	53.2	24.6	28.6		216.3
8	病床回転率 (回)	4.1	2.0	2.1		205.0

- ①「入院収益」の増減要因となる「入院患者1人1日当り収益」と「入院患者延数」の増減比較ができます。
- ②「入院患者延数」の増減要因となる「入院患者実数」と「平均在院日数」の増減比較ができます。
- ③入院状況として、病床効率、病床利用率、病床回転率の動向を確認できます。

◆「外来収益分析表」および「入院収益分析表」は帳表でも出力できます。

医療データ分析表

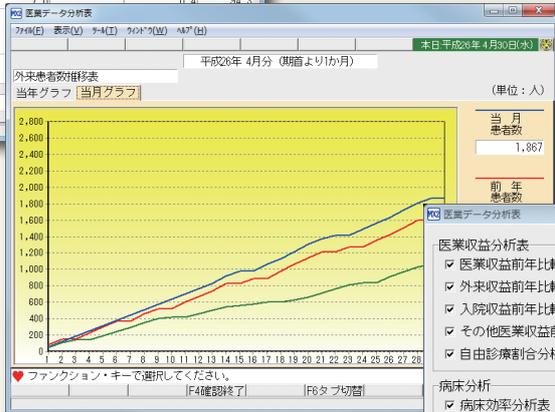
財務情報の医療収益と、医事会計システムの患者数、点数、通院回数等のデータを統合した経営情報を1画面で把握できます。

医療データ分析表

行	項目	当期累計	前年同期	増加	減少	対比
1	外 来 収 益 (千円)	272,571	249,521	23,049		109.2
2	入 院 収 益 (千円)	834,769	889,613		54,844	93.8
3	その他医療収益 (千円)	13,736	16,581		2,845	82.8
4	医 業 収 益 (千円)	1,121,077	1,155,716		34,639	97.0
5	外来患者延数 (人)	20,817	21,430		613	96.9
6	入院患者延数 (人)	3,881	3,176	705		122.2
7	外来患者1人1日当り収益 (円)	13,093	11,609	1,484		112.8
8	入院患者1人1日当り収益 (円)	215,001	280,105		65,014	76.8
9	外来診療点数 (千点)	23,360	4,187	19,193		560.6
10	入院診療点数 (千点)	6,293	1,314	4,979		478.8
11	診療点数 (千点)	29,654	5,481	24,172		541.0
12	自由診療割合 (%)	6.6	7.0	0.4		94.3
13	平均通院回数 (回)	16.1				
14	病床利用率 (%)	53.2				
15	日々の外来患者数 (人)	21,259				
16	日々の外来診療点数 (千点)	83.063				

医療収益の前年比較、外来(入院)患者1人1日当りの収益分析、診療点数前年比較による収益動向分析を行えます。また、自由診療割合等の動向分析、平均通院回数、外来入院比等の前年比較による患者動向分析、病床利用率による病床分析を行えます。

外来患者数推移表



医療データ分析表の印刷

医療データ分析表の印刷メニュー

- 医療収益分析表
  - 医療収益前年比較表
  - 外来収益前年比較表
  - 入院収益前年比較表
  - その他医療収益前年比較表
  - 自由診療割合分析表
- 診療点数分析
  - 診療点数前年比較表
- 患者数内訳推移表
  - 患者延数
  - 患者実数
  - 1日平均患者数
- 病床分析
  - 病床効率分析表
  - 病床利用率分析表
  - 入院患者数分析表
- 患者数分析
  - 外来患者数前年比較表
  - 入院患者数前年比較表
  - 平均通院回数分析表
  - 初来院・中断患者数分析表
  - 外来入院比分析表
- 診療点数内訳推移表
  - 内訳推移表
  - 1人1日当り点数
  - 1人1日当り点数
  - 1日平均点数

出力日付: 26年 4月 | 印刷開始 | キャンセル | 記憶

日々の外来患者数と日々の外来診療点数は、3年間の推移をグラフで確認できます。

診療科別業績確認

診療科(部門)ごとの医療収益、限界利益、固定費、経常利益等の状況をタイムリーに把握できます。また、診療科ごとに業績を比較でき、経営資源の選択と集中に向けた意思決定に有効な情報として活用できます。

診療科の選択

診療科別業績の問合せ

001 内科

行	項目	当期	構成比	前年同期	構成比	前年比	当期予算	構成比	予算比
1	医療収益	16,333	100.0	16,123	100.0	104.4	17,655	100.0	107.3
2	医薬品材料仕入高	4,700	24.8	4,650	25.8	101.1	4,653	26.4	101.0
3	経費材料仕入高	0.0	0.0	0.0	0.0		0.0	0.0	
4	その他材料費等	0.0	0.0	0.0	0.0		0.0	0.0	
5	たな卸高増減(Δ)	178	0.9	153	0.8	116.3	346	2.0	51.6
6	材料費	4,521	23.9	4,723	26.0	96.7	4,307	24.4	105.0
7	委託費	1,460	7.7	1,570	8.7	93.0	1,446	8.2	101.0
8	その他変動費	1,128	6.0	1,340	7.4	84.2	1,013	5.7	111.4
9	変動費合計	7,110	37.5	7,633	42.1	93.1	6,766	38.3	105.1
10	限界利益	11,820	62.5	10,478	57.8	113.0	10,889	61.7	108.5
11	人件費合計	5,563	29.4	5,453	30.1	102.0	5,051	28.6	110.2
12	他の固定費	1,318	7.0	1,570	8.7	84.0	1,352	7.7	97.5
13	設備費	2,088	11.0	2,069	11.4	100.9	2,069	11.7	100.9
14	医療外収益	334	1.8	460	2.5	72.6	336	1.9	99.5
15	医療外費用	935	4.9	1,085	6.0	88.1	885	5.0	105.8
16	固定費合計	9,572	50.6	9,727	53.7	98.4	9,021	51.1	105.1
17	経常利益	2,253	11.9	751	4.1	300.0	1,868	10.6	120.6

診療科業績比較表

診療科業績比較表 (協賛集計)

26年 4月 1日～平成26年 4月30日

項目	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
入院患者数	18,300	18,400	18,500	18,600	18,700	18,800	18,900	19,000	19,100
外来患者数	10,000	10,100	10,200	10,300	10,400	10,500	10,600	10,700	10,800
診療点数	15,000	15,100	15,200	15,300	15,400	15,500	15,600	15,700	15,800
医療収益	1,000,000	1,050,000	1,100,000	1,150,000	1,200,000	1,250,000	1,300,000	1,350,000	1,400,000
限界利益	600,000	650,000	700,000	750,000	800,000	850,000	900,000	950,000	1,000,000
経常利益	200,000	250,000	300,000	350,000	400,000	450,000	500,000	550,000	600,000

## IV 「簡単」で「正確」な会計処理を実現します

「会計伝票」イメージの入力形式のほか、「会計日記帳」「現金(預金)出納帳」「窓口収入集計表」「診療報酬請求書」「仕訳辞書」等の入力形式により、簡単に日々の記帳業務を行えます。

### 窓口収入集計表入力

「窓口収入集計表」イメージの入力画面より、医事会計システムから出力した日々の窓口収入を入力するだけで仕訳を自動計上します。

窓口収入の入力

日付	入金合計	社保	国保	他の保険	自費	労災	自給費	その他
16水	262,660	30,360	29,750	162,340	11,220	28,990		
17木	347,660	45,180	44,260	241,520	16,700			
18金	442,490	39,620	39,820	211,830	14,840	50,200	84,700	2,880
20日	375,780	37,400	36,840	198,950	13,920		87,950	
21月	450,780	36,290	35,550	194,010	13,410	55,860	115,640	
22火	313,460	40,730	39,910	217,770	15,050			
23水								
24木	254,820	29,250	28,860	156,400	10,810	29,700		
25金	455,570	40,360	39,540	215,790	14,920		144,960	
26土	251,520	32,220	31,560	172,230	11,910			3,800
27日	363,780	42,210	41,360	225,690	15,800	22,630	16,290	
28月	409,670	44,440	43,530	237,560	16,420	36,770	30,950	
29火	243,170	18,520	18,140	98,990	6,840	12,730	87,950	
30水								
月計	8,851,130	925,750	906,960	4,949,280	342,130	422,860	1,285,130	19,020

仕訳帳問合せ

借方科目	口座名	貸方科目	口座名	取引金額
1111	現金	4131	社保外窓口収入	44,440

### 診療報酬請求書入力

「診療報酬請求書(総括表)」を入力することで、保険請求収入に係る仕訳を自動計上します。また、「当座口振込通知書」を入力することで、保険請求収入の入金に係る仕訳を自動計上します。

診療報酬請求書の入力(保険請求収入の計上)

区分	件数	点数	請求金額
1 社保外 来	152	52	55,364
2 社保外 来	30	27	92,304
3 国保外 来	0	0	0
4 国保外 来	0	0	0
5 合計	182	79	147,668

当座口振込通知書の入力(保険請求収入の入金)

振込区分	振込額	振込銀行
01	6,102,300	三井住友銀行
12	65,860	三井住友銀行
合計	6,168,160	

### 仕訳辞書入力

仕訳辞書

行	仕訳の種類名	元帳摘要	借方科目	貸方科目	取引先名
1	商品仕入れ	現金仕入	商品仕入	現金	国 国産製薬
2	診療材料仕入れ	現金仕入	診療材料仕入	現金	国 国際医療器材
3	医療消耗品費	現金仕入	診療器具仕入	現金	国 国産医療機器
4	給食材料仕入れ	現金仕入	患者給食材料	現金	その他取引先
5	検査等委託費	現金支払	検査委託費	現金	関東臨床検査センター
6	衛生管理費	現金支払	衛生用品代	現金	衛生管理費現金
7	仮払金支払	現金支払	仮払金	現金	
8	未払金支払	現金支払	未払金	現金	
9	事務用消耗品費	現金支払	事務用品代	現金	その他取引先
10	旅費交通費支払	現金支払	学業出張旅費	現金	JR等
11	茶業代支払	現金支払	従業員用茶業	現金	関東スーパー
12	雑費	現金支払	雑費	現金	その他取引先

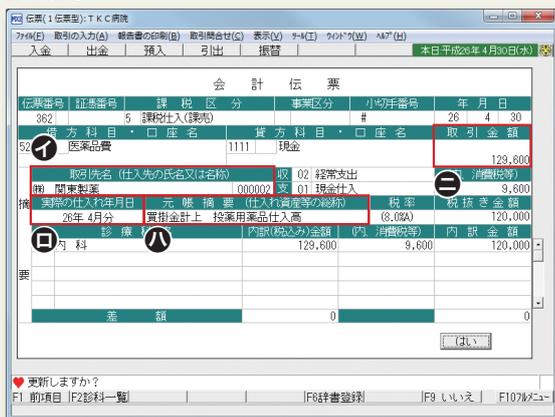
発生する定型仕訳等を「仕訳辞書」としてあらかじめ登録できます。入力時には、「仕訳辞書」を呼び出して、日付、金額を入力するだけで簡単に仕訳を計上できます。

# V 「消費税法」および「電子帳簿保存法」に完全準拠しています

## 消費税法に完全準拠

消費税法に定める仕入税額控除の要件となる帳簿の記載事項を網羅した帳簿を作成できます。また、「科目別課税区分一覧」機能により、簡単に正確な消費税取引の入力を支援します。

会計伝票



### 仕入税額控除の記帳要件

- ① 課税仕入れの相手方の氏名又は名称
- ② 課税仕入れを行った年月日
- ③ 課税仕入れに係る資産又は役務の内容
- ④ 課税仕入れに係る支払対価の額

消費税課税事業者は、上記①～④の事実を記載した帳簿を作成する必要があります。

**MX2は、この要件を完全に網羅した帳簿を簡単に作成できます。**

## 「科目別課税区分一覧」機能



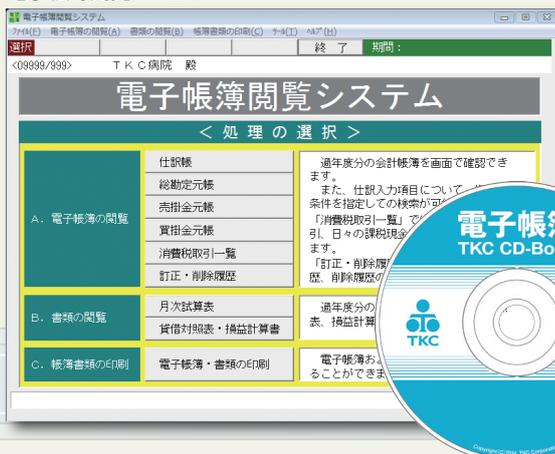
同じ勘定科目を使う仕訳でも、取引の内容によっては消費税が課税される取引と課税されない取引があります。そのため、取引ごとに「課税取引」「不課税取引」「非課税取引」のどれに該当するかを判断し、記録しておく必要があります。

**「科目別課税区分一覧」機能は、取引の内容を一覧から選択するだけで、消費税の入力が完了します。**

## 電子帳簿保存法に完全準拠

TKCに送信されたデータをもとに、「仕訳帳」と「総勘定元帳」を事業年度ごとに電子帳簿としてCD-Rに格納して提供できます。提供された電子帳簿(TKC CD-Book)は、電子帳簿閲覧システムでいつでも確認できます。

電子帳簿閲覧システム



**TKCシステムは「電子帳簿」だけでなく「電子納税」にも対応しています。**

**電子化による業務効率の向上を積極的にご支援します！**

## TISCバックアップサービス

MX2のデータをTKCデータセンター(TISC)へバックアップし、データの記録媒体の紛失・盗難、ハードディスクの故障、天災等によるデータ消失への備えを提供します。

MX2起動時に、前日処置分までのデータを自動でTKCデータセンター(TISC)にバックアップします。

※TKCデータセンター(TISC)では、バックアップされたデータを最新の1回分だけ保管します。バックアップの都度、前回分のデータは上書きされます。

TKCデータセンター(TISC)は、天災(地震、風水害、雷等)や人災(火事、侵入者等)に対する厳重な備えをした堅牢な建物です。また、最高度のデータセキュリティ体制を備えています。このTISCを拠点として、各種クラウドサービス(アプリケーション提供サービスやデータバックアップ)などを提供し、お客様の事業活動を24時間365日体制で支援しています。TISCに関する詳細はホームページをご覧ください。  
(<http://www.tkc.jp/company/tisc>)



データ消失への万全な備え  
を提供します。

## TKCプログラム・ダウンロード

プログラムの改訂があった場合には、インターネットから更新プログラムを即座にダウンロードできます。

※TKC会員事務所のホームページまたはTKCグループホームページからのダウンロードとなります。

最短時間で最新のプログラムを  
入手できます！

プログラム  
ダウンロード・更新



## ウイルス対策プログラム

MX2をご利用いただくパソコンには、「TKCウイルス対策プログラム」を無償で提供しています。

安心・快適にパソコンを  
ご利用いただけます！

ウイルス対策  
プログラム起動



## 継続MASシステム

# 毎期の黒字決算を実現するための仕組み作りをご支援します

継続MASシステムを利用して、医療機関全体と経営区分(施設)ごとの次期経営計画の策定をご支援します。また、月次決算数値をもとに予算と実績を検証する業績検討会の開催をご支援します。

### 次期経営計画の策定支援

業績管理のモノサシとなる「次期経営計画」の策定をご支援します。

MX2「経営成績の問合せ」

行	項目	当	構	前	構	当	構	字
1	医療収益	94,258	100.0	95,423	100.0	90,536	100.0	104.1
2	医薬品材料仕入高	24,550	26.0	23,719	24.9	24,227	26.8	101.3
3	給食材料仕入高	524	0.6	0.0	0.0	497	0.5	105.6
4	その他材料費等	285	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
5	たな増減(Δ)	393	0.9	950	0.9	1,730	1.9	51.6
6	材料費	24,467	26.0	22,869	24.0	22,994	25.4	106.4
7	委託費	7,301	7.7	7,403	7.8	7,228	8.0	101.0
8	その他変動費	5,372	5.7	5,125	5.4	5,065	5.6	106.1
9	変動費合計	37,141	39.4	35,399	37.1	35,287	39.0	105.8
10	限界利益	57,117	60.6	60,024	62.9	55,249	61.0	103.4
11	人件費合計	27,036	28.7	25,138	26.3	25,262	27.9	107.0
12	他の固定費	6,512	6.9	6,590	6.9	6,753	7.5	96.4
13	設備費	10,140	10.8	10,826	11.3	10,347	11.4	98.0
14	医療外収益	1,814	1.7	957	0.7	1,876	1.9	96.3
15	医療外費用	4,457	4.7	1,570	1.6	4,424	4.9	100.8
16	固定費合計	46,592	49.4	43,468	45.6	45,110	49.3	103.2
17	経常利益	10,584	11.2	16,556	17.4	10,139	11.2	104.4

- ①「経営者への5つの質問」に回答するだけで、基本計画となる次期の目標変動損益計算書を策定できます。
- ②基本計画策定後、資金繰り計画も含めたさらに詳細な経営計画を策定できます。
- ③策定した計画(予算)を、MX2に登録することで、いつでも最新業績と比較できます。

### 経営者への5つの質問

- Q1 次期の目標経常利益はいくらとしますか?
- Q2 次期の医療収益の伸びを前年比でどう見えていますか?
- Q3 次期の材料費・委託費比率(収益比率)をどう見えていますか?
- Q4 次期の給与・賞与の伸びを前年比でどう見えていますか?
- Q5 次期の期末の人数は何人ですか?

借入金の返済額や預金積立額等から  
貴病医院の「必要利益」を試算し、  
「目標経常利益」を再検討できます。

### 「次期の目標変動損益計算書」の作成

行	項目	第9期計画(A)	目標設定	第3期予測(B)	差額(A-B)	対比(B/A)	
1	医療収益	1,282,638	100.0	1,244,882	100.0	37,755	103.0
2	施設運営事業収益						
3	事業収益						
4	医療(事業)収益	1,282,638	100.0	1,244,882	100.0	37,755	103.0
5	材料費	200,081	15.6	190,437	15.3	9,644	105.0
6	委託費	64,132	5.0	49,425	4.0	14,706	129.8
7	その他変動費	0	0.0	0	0.0	0	0.0
8	変動費合計	264,213	20.6	239,862	19.3	24,351	111.1
9	限界利益	1,018,425	79.4	1,004,950	80.7	13,475	101.3
10	役員報酬	69,162	5.4	57,290	4.6	11,871	120.7
11	給与・賞与	559,083	43.6	559,082	44.9	0	100.0
12	福利厚生費等	81,778	6.4	80,230	6.4	1,548	101.9
13	人件費合計	710,023	55.4	696,604	56.0	13,418	101.3
14	他の固定費	171,207	13.3	171,207	13.8	0	100.0
15	設備費	69,755	5.4	69,755	5.6	0	100.0
16	医療(事業)外収益	42,662	3.3	42,662	3.4	0	100.0
17	医療(事業)外費用	46,914	3.7	46,914	3.9	0	100.0
18	固定費合計	955,235	74.5	941,813	75.7	13,418	101.4
19	経常利益	83,190	4.9	83,140	5.1	50	100.1
20	平均従業員数	145.0人		145.6人		-0.6人	99.8

### 業績検討会の開催支援

四半期ごとの業績検討会により、予算と実績の差異を分析し、問題点の発見や原因分析、その打ち手を検討できます。

グラフ分析による経営成績の確認と問題点の発見

経営成績の確認	推移グラフ	1人当たり分析	ユニット分析
経営分析	損益計算書	1人当たり分析	ユニット分析
総合分析	医療(事業)収益	医療(事業)収益	医療(事業)収益
収益性分析	保険分収入	保険分収入	保険分収入
生産性分析	自由分収入	自由分収入	自由分収入
安全性分析	材料費・委託費	材料費・委託費	材料費・委託費
損益分岐点分析図表	変動費合計	変動費合計	変動費合計
損益計算書	限界利益	限界利益	限界利益
2期比較P/L	人件費	人件費	人件費
収益高Zチャート	他の固定費	他の固定費	他の固定費
限界利益の分配図	設備費	設備費	設備費
人件費の構成図	医療(事業)外収益	医療(事業)外収益	医療(事業)外収益
貸借対照表	固定費合計	固定費合計	固定費合計
2期比較B/S	経常利益	経常利益	経常利益
必要運転資金	借入金	借入金	借入金
借入金月額収益倍率	移動年計グラフ	移動年計グラフ	移動年計グラフ
自己資本比率	移動年計グラフ	移動年計グラフ	移動年計グラフ

- ①最新の実績データをもとに、計画(予算)と実績の差異を検証します。
- ②グラフ分析により、様々な角度から実績を検討します。
- ③「実績+未経過月予測」を基礎データとして、経営成績予測シミュレーションを行います。
- ④次の四半期の資金繰り計画シミュレーションを行います。

## システムの立ち上げから運用まで、サポート体制は万全です。

### ① 貴病医院に合わせてシステムをセットアップします。

MX2の導入・設定(マスターセットアップ等)を、当会計事務所の専門スタッフが貴病医院の処理方法や管理目的に合わせてきめ細かく実施します。

### ② 導入したその日から稼働します。

運用開始までに必要なセットアップは当会計事務所が実施するため、貴病医院への納品と同時に、システムを利用開始できます。

### ③ レンタル制が最新のシステムを保証します。

システムは「レンタル制」を採用しているため、システムのレベルアップに伴う費用は一切発生しません。法令改正等にも迅速に対応します。

### ④ 継続したサービスが受けられます。

当会計事務所の専門スタッフにより、システム運用に関するコンサルティングを継続的に実施します。

## 医業・会計に精通した税務・会計の専門家(税理士・公認会計士)によるサポート

TKC医業・会計システム研究会(TKC医会研)は、TKC全国会の中でも特に医業・会計に精通した約1,730名の会員により構成されており、約23,000件の病院・診療所の健全経営を支援しています。

TKC医業・会計システム研究会ホームページ



詳しくはホームページをご覧ください。



(<http://igyoutkcnf.or.jp/>)

## システムの利用環境

### 主な仕様

#### ■登録可能件数

月間取引伝票	無制限	
元帳摘要	自動摘要	登録済
	標準摘要	登録済
	専用摘要	無制限(内訳は15)
仕訳辞書	無制限(内訳は26)	
取引先	999,999件	
診療科(部門)	999件	

### 推奨動作環境

#### ■パソコン

OS <sup>(注1)</sup>	Windows 8.1	Windows 8	Windows 7	Windows Vista
エディション	Windows 8.1 Pro / Windows 8.1	Windows 8 Pro / Windows 8	Ultimate/Professional/Home Premium	Ultimate/Business/Home Premium
CPU	2GHz以上			
メモリ	4GB以上			2GB以上
ハードディスク	450MB以上(データ領域は別途必要)			
ディスプレイ	SVGA(800×600)HighColor(16ビット)以上			

(注1)64ビット版については、Windows 8.1、Windows 8 及び Windows 7に対応しています。64ビット版の Windows Vistaには対応していません。  
また、日本語版 Windowsのみ対応しています。

記載事項は、予告無く変更することがありますのであらかじめご了承下さい。  
記載の社名および製品名は、各社の商標または登録商標です。

TKC戦略経営者システムの導入については、当会計事務所の専門スタッフをご支援いたします。

# 株式会社TKC

〒162-8585 東京都新宿区揚場町2-1 軽子坂MNビル5F  
TEL:03-3235-5511  
URL:<http://www.tkc.jp/>